Sakarya Üniversitesi Toyota Seminer Programı Seminer Soruları-2021

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **2** | **Toyota Way** | * Toyota Yaklaşımı * Toyota Çalışma Yöntemi (TBP) * Toyota Üretim Sistemi (TPS) | 04/03/2021 | Burak Özdoğan |

**Soru 1:**

Toyota Yaklaşımı Nedir? Toyota Yaklaşımının amacı nedir ve hangi ilke ve değerlerden oluşur?

**2 temel ilkesi var;**

**1.Sürekli iyileştirme.**

**Kaizen: Daha iyiye doğru gelişim demek. Kai: Değişim, Zen: Daha iyiye doğru**

**Mücadele**

**Genchi Genbutsu: Gidip yerinde inceleme**

**2.İnsana saygı:**

**Saygı**

**Takım çalışması**

**Küresel bir şirket; dolayısıyla ortak bir değerde buluşulması gerekiyor. Bunu oluşturmak için Toyota yaklaşımı oluşturulmuş. Kültürlerarası iletişim. İnsanlarla iletişim.**

**Toyota Yaklaşımı: Bütün toplumlarda uygulanabilen evrensel bir değerdir.**

**Soru 2:**

Toyota Çalışma Yöntemi nedir? Hangi adımlardan oluşur? Toyota Çalışma Yöntemini diğer uygulamalardan farklı kılan nedir?

**Problem çözmedeki ana amaç problemin tekrarlanmamasını sağlamaktır.**

**8 adımdan oluşur.**

1. **Problemin tarifi**
2. **Problemi Parçalara ayır**
3. **Hedef Belirle**
4. **Kök Neden Analizi**
5. **Karşı Önlemler Geliştir**
6. **Karşı Önlemleri Uygula**
7. **Sonuçları ve Süreçleri Kontrol et**
8. **Başarılı Süreçleri Standartlaştır**

**Soru 3:**

Toyota Üretim Sisteminin (TPS) iki temel ilkesi nedir? Standart işin TPS için önemini açıklayınız.

**Amaç: Mudaya(israf) ortadan kaldıran maliyetlerin azaltılması**

1. **Just in time: Min stok ile tam zamanında üretim**
2. **Jidoka: Problemin tespit edilmesi. Anormalliklerin tespit edip tekrar edilmesini önleme**

**Standar işin TPS için önemi:**

**Problemin görselleştirlmesi. NOT Good ve Okey terimleri. Her zaman iyi parça kalitesi standardize edilmeye çalışır.**

**Diğer Terimler:**

**Muri: AŞIRI Yük**

**Mura: Dengesizlik**

**Çnce Muriler sonra Muralar sonra israf ortadan kaldırılmalı prensibi**